

单一来源论证小组签到表

招标编号	ZGZB2025-549	论证时间	2025年11月05日下午15:00 (北京时间)
项目名称	保税区进口商品市场咖啡文化展示中心运营管理服务工作增加项目	论证地点	宁波市高新区新晖路155号东城国贸18楼
姓名	单位	职务、职称	联系方式
俞益	宁波拓业	副总	13957402976
祁浩	中信宁波公司	高级	13306681793
王义	宁波拓业	高工	13605880701

保税区进口商品市场咖啡文化展示中心运营管理服务工作 增加项目

单一来源采购论证意见

中冠工程管理咨询有限公司于 2025 年 11 月 05 日下午 15:00（北京时间）在宁波市高新区新晖路 155 号东城国贸 18 楼就“保税区进口商品市场咖啡文化展示中心运营管理服务工作增加项目（项目编号：ZGZB2024-549）”采用单一来源采购方式进行论证。

预算金额：人民币 465408.00 元

服务期限：

第一阶段：合同签订之日起至 2026 年 8 月 7 日止；

后两阶段：合同一年一签，采购人根据成交供应商在上一阶段合同履行、考核情况决定是否续签，最多续签两年。

项目情况与人员增加需求：

保税区进口商品市场咖啡文化展示中心自 2025 年 09 月 04 日开业以来，运营效果显著。截至 2025 年 09 月 30 日，销售额达 17.3 万元，日均销售 6428 元，单日最高销售额达 15238 元，日均客流量达 160-200 人。销售额及人流量远超预期，消费者在市场的停留时间和消费频率显著增加，有效填补了市场消费空缺，达到了为市场引流的目的。

然而，由于客流远超预期，餐饮占比大幅提升，且存在晚上运营需求，现有人员配置已无法满足服务及出餐速度要求。原合同配置的 6 名工作人员（店长 1 人、咖啡师 2 人、西餐厨师 1 人、西餐帮厨 1 人、服务员 1 人）主要侧重于咖啡堂食服务，难以应对当前运营压力。

本项目为解决店内餐饮运营需求，经核算，需增加 4 名工作人员，包括厨师 2 人、咖啡师 2 人，符合本项目原合同第四章第 1 条第（4）项规定：“乙方因工作需要产生增员的，需经甲方书面同意确认。甲方根据乙方增员情况向乙方支付相应的费用。”

拟单一来源采购对象：宁波市北仑区春山职业技能培训学校有限公司

拟单一来源采购理由：

宁波市北仑区春山职业技能培训学校有限公司作为“保税区进口商品市场咖啡文化展示中心运营管理服务项目”的中标单位，已深度融入项目运营体系，熟悉项目需求、服务标准及管理流程。本次人员增加需求是基于实际运营情况的紧急调整，若更换服务供应商，将导致以下问题：

- 1、服务中断风险：新供应商需重新熟悉项目运营模式、服务流程及管理要求，可能导致服务质量和效率下降，影响消费者体验。
- 2、管理协调困难：现有供应商已与采购人建立了高效协作机制，更换供应商将增加管理成本与

协调难度。

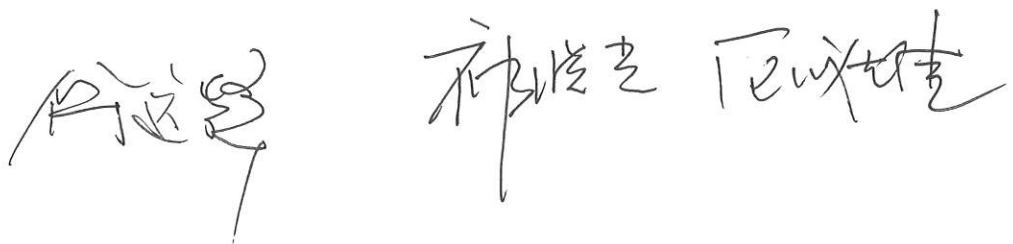
3、合同一致性要求：人员增加需求直接关联原合同内容，仅由原供应商继续执行可确保服务的一致性与连贯性。

根据《市属企业阳光采购服务平台操作手册（试行）》中单源采购适用条件第 8.1.2 条“为了保证将采购项目与原采购项目技术功能需求一致或配套的要求，需要继续从原供应商处采购的”规定与《宁波市北仑区商贸物流投资集团工程、货物、服务采购交易管理办法（仑商贸【2024】33 号）》中“第三章 第二十条第（四）项需要向原中标人采购工程、货物或者服务，否则将影响施工、采购项目一致性、或者功能配套要求的项目，经采购小组组长或公司集体决策批准，可采用非招标方式单源采购”规定，本项目拟采用单一来源方式进行采购。

论证意见如下：

鉴于以上原因，论证小组一致认为本项目符合单一来源采购条件，建议按单一来源方式进行采购，采购对象为宁波市北仑区春山职业技能培训学校有限公司。

论证专家签名：



日期：2025 年 11 月 05 日